

«Project Portfolio Management», zielstrebig zu besseren Resultaten
Weniger ist häufig Mehr - vor allem wenn es um Projekte geht

Neue Manager oder neue Problemstellungen rufen neue Projekte ins Leben - meistens bevor die «alten» abgeschlossen sind: Die Finanz- und Personalmittel werden (zu) knapp. Auf den ersten Blick widersprechen sich die «alten» und die «neuen» Projekte in ihrer Zielsetzung. Diskussionen und Entscheidungen werden auf Grund der Unüberschaubarkeit immer emotionaler. Was tun?

Mit klarem Blick auf die übergeordnete Zielsetzung, einer resultatorientierten Funktionalitätenanalyse, dem Mut, Projekte ganz anders aufzusetzen und dem Respekt vor dem Rhythmus eines jeden Projektes lösen sich die Dilemmas - oft fast wie von selbst. Die Anzahl der Projekte und die «Reibungsverluste» sinken erheblich.

Aufbau

Der Vormittag beginnt mit einer Präsentation zum Thema «Umfassendes Project Portfolio Management in der Praxis». Im Rahmen dieser Präsentation werden die Grundlagen für ein umfassendes und praktikables Projektportfoliomanagement vorgestellt. Dabei wird unter anderem der Beitrag herausgearbeitet, den das Management zum Gelingen von einem Projektportfoliomanagementansatz zu leisten hat. Anschliessend an die Präsentation folgt ein interaktives Rollenspiel, welches den Teilnehmer/innen gestattet, selbst - für kurze Zeit - die Rolle vom Management einzunehmen. In dieser Rolle werden die Teilnehmer/innen Zeuge eines Quantensprunges, der dadurch entsteht, dass das Management beginnt, die Prinzipien eines wirksamen Projektportfoliomanagements in die Tat umzusetzen. Dabei erleben die Teilnehmer/innen, wie der Einsatz der CER Rationale™ - ein in der Praxis erprobtes Werkzeug - gewährleistet, dass es nicht nur bei den Erkenntnissen bleibt.

Ziele

Die Teilnehmer

- > sind in der Lage, gängige Halbwahrheiten im Projektportfoliomanagements zu erkennen und mit neuen Ansätzen zu ersetzen.
- > können den Reifegrad eine Projektportfoliomanagements einer Organisation beurteilen.
- > haben einige Prinzipien eines wirksamen Projektportfoliomanagements erlebt.

Zielgruppe

CIO und dessen Mitarbeiter
Projektportfoliomanager
Projektmanager
Organisationsentwickler

ModeratorIn

Ladner Hermann:
Life - Ladner institute for endurance AG / Mail: hladner@lifendurance.com
Kämpfer Markus:
wetbasement GmbH/ Mail: markus.kaempfer@wetbasement.ch

Allgemeines

Halbtages-Workshop mit Start um 09:00 und Ende um 13:00